



2017년 제3차 임시이사회 회의록

- 총 제168차 -

【개최일시】 2017년 6월 20일(화) 16:00

【개최장소】 서울대교구청 별관1층 대회의실

【참석인원】 출석 이사 9명(이사 정원 9명), 출석 감사 1명(감사 정원 2명)

출석이사 : Bp.유경춘, Fr.정성환, Fr.황경원, 오혜경, 김진수, 정태호, 심점섭, 전재희, 김명근
출석감사 : 김기선

배 석 : Fr.조용철(법인 부회장), 법인사무국 담당관

【의안상정】 제1호 의안. 법인 수탁시설 「송파위더스, 「남산실버복지센터」 재수탁 승인 의사
철회(안) 승인 요청의 건

제2호 의안. 법인 직영시설 「행운동데이케어센터」 법인명의 대출 보증(안) 승인
요청의 건

제3호 의안. 법인 산하 직영수탁시설 지점 폐쇄(안) 승인 요청의 건

기타토의 및 보고사항/ 공지사항 / 폐회

□ 개회 정족수 보고 및 개회선언

오후 4시 의장인 유경춘 주교가 「주님의 기도」를 바치고 정관 제19조 제2항 및 제21조 규정에 의거 본
임시이사회가 적법하게 성립되었으므로 개회를 선언하다.

□ 의장 유경춘 인사 말씀

바쁜 일정 중에도 시간을 내어 함께 자리해주신 임원분들께 깊은 감사의 인사를 드린다. 오늘 이 자리는
2017년 법인 및 산하 직영수탁시설의 운영과 관련된 총3개에 대한 심의의결을 다루고자 하는 중요한 자리이기
에 임원분들의 깊은 관심과 아낌없는 조언을 부탁드립니다.

□ 전차 이사회이록 확정

의장은 출석이사에게 전차회의록에 대한 보완 수정할 부분의 유무를 묻고 출석이사 전원 이의가 없으므로
전차 회의록을 확정시키다.

의안자료

■ 제1호 의안 : 법인 산하 수탁시설 「송파위더스」, 「남산실버복지센터」 재수탁 승인 의사 철회(안) 승인 요청의 건

[의장] 제1호 의안인 법인 산하 시설 「송파위더스」, 「남산실버복지센터」 재수탁 승인 의사 철회(안) 승인 요청 건에 대하여 정성환 상임이사가 설명해주시기 바란다.

[상임이사] 본 의안은 지난 2016년 제4차 임시이사회에서(개최일: 2016년 12월 21일) “제5호 의안 민간위탁사회복지시설의 위수탁 운영협약기간 만료에 따른 수탁운영 신청”건으로 승인 된 바 있는 송파구청 관할 「송파위더스」와 중구청 관할 「남산실버복지센터」 각 시설의 위탁운영기간 만료에 따른 수탁운영 신청 철회(안)으로 자세한 내용은 이하 자료를 참고해주시기 바랍니다.

[수탁시설] 송파위더스 위수탁운영협약기간 만료 도래에 따른 재수탁 승인 철회(안)

□ 시설현황

시 설 명	송파위더스 (시설장: 편용준)	종 사 자 이 용 인 원	시설장 외 2인 정원30명 / 현원18명
관 할 지 자 체	송파구청	시 설 규 모	지하1층, 지상3층 (건물449.21㎡)
소 재 지	서울시 송파구 성내천로 333-4	시 설 소 유	지자체 소유
최 초 위 탁 일 (現위탁운영기간)	2012년 12월31일 (2013년 1월 1일 ~ 2017년12월 31일 (5년))	법 인 전 입 금	연18,000,000원

□ 시설운영 현황

1. 제과제빵 및 초콜릿 판매사업에 관련된 시설내부구조의 재정비 및 시설기능보강(지층결로방지)으로 인해 위탁기간 5년에 지급되어야할 전입금 총금액(90,000천원)을 2013년~4년에 일괄적으로 받았으며, 이때 가톨릭명동신용협동조합에서 차입금을 대출 받음. 이로 인해 2015년부터 법인전입금 없이 운영이 됨으로 인해 많은 어려움이 있었음.
2. 아래와같은 사유로 2016년 송파구청으로부터 구립 송파위더스 지도·점검에 대한 검토사항 통보 받음.
 - 1) 2014년 3월18일, 가톨릭명동신용협동조합에서 30,000천원을 시설명으로 대출받았으며, 지도·점검일까지 원금상환 미흡(2016년 7월 11일까지 6,000천원 상환)
 - 2) 2015년 하반기 초콜릿 생산판매 중단으로 인한 경영난 및 직업재활교사 인건비 감축운영.
 - 3) 2013년 위·수탁시부터 현재까지 제빵에 대한 사업수익의존도가 높으며, 이로 인한 인건비(평균인건비 30,000천원) 과다발생
 - 4) 이용장애인의 임금감소(2015년 8월 이후 160만원 80만원으로 평균임금 하락)
 - 5) 이용장애인 민간기업으로의 취업 전이율 극소수에 불과

▶ 수탁기간 만료에 따른 재계약 의사 철회 사유

1. 2016년 송파구청 지도점검시 지적받았던 차입금 상환 문제가 시설자체 운영으로 상환 불가.
※ 2017년 4월까지 11,000천원을 시설에서 상환했으며, 부족분인 19,000천원을 법인에서 2017년 5월 상환, 현재 차입금은 없는 상태임.
2. 2013년 이후 현재까지 시설운영에 있어 제빵사업의 사업수익 의존도가 높으나, 제빵업계의 과다경쟁으로 충분한 수익구조가 되지 못하고 있으며, 자치구 내 매점 운영은 김영란법 이후 판매율(2016년 이전은 25,000천원 유지, 2016년 21,000천원이며, 현재는 더 감소된 상태)이 감소되는 상황 임.
※ 2017년 현재는 서울시 인력지원으로 제빵사에 대한 인건비 문제가 해소되고, 자치구에서 구내 어린이집에 대한 납품케익을 정기적으로 구입할 수 있게 연결해주어 수익구조가 개선되었으나 원장과 종사자 1인 등으로 구성된 인력문제(개선을 위해 조기 출근제 활용하여 인력 부족분을 보완하나 체력적인 한계와 업무의 효율성 저하)와 제빵업체의 과다경쟁 등으로 인한 수익구조 확대의 어려움, 경쟁력있는 생산품 개발의 한계로 인해 경영상의 어려움은 여전히 상존 함.
3. 이용장애인의 임금수준 2016년도 10월부터 개선되기 시작해 어느 정도 임금하락 이전 수준인 1인기준 평균 9만원(근로장애인 20만원, 훈련장애인 4만원)정도로 향상되었으나 이는 전국 평균 30만원에 현저히 못미치는 상태로 여전히 임금수준이 낮음.
4. 자치구로부터 지적받았던 취업 전이율 또한 이용장애인 중 중증대상자가 많으며, 보호자 또한 민간기업으로의 취업에 대한 욕구가 크지 않다는 이유와 개별편차로 인한 작업의 어려움 등으로 인해 현재 취업으로 전환되는 장애인은 없음.
5. 시설(당초 가정집을 2003년 기존시설로 리모델링하여 활용함, 운영법인 또한 사단법인 함께만드는 세상에서 운영을 담당하여 2012년 12월31일 본 회에서 수탁받은 시설)의 노후화와 냉·난방기, 건물지하의 오수펌프교체, 승강기의 보조배터리 교체, 바닥공사, 옥상방수 등의 문제가 있어, 이에 대한 기능보강이 시급한 시점이나 재원마련의 한계가 있으며, 프로그램 운영과 관련하여 제과제빵사업의 대형오븐의 점검 또는 교체로 인해 별도의 비용이 들어가는 등 운영비 부족으로 인한 어려움이 많음.
6. 보호작업장은 직업능력이 낮은 장애인에게 직업 적응능력 및 직무기능 향상훈련 등 직업재활훈련 프로그램을 제공하고, 보호가 가능한 조건에서 근로의 기회를 제공하며, 이에 상응하는 노동의 대가로 임금을 지급하며, 장애인 근로사업장이나 그 밖의 경쟁적인 고용시장으로 옮겨갈 수 있도록 돕는 역할을 하는 시설로서 그 역할을 다해야 함에도 불구하고 현실적인 문제는 여전히 상존하고 경쟁적인 고용시장으로 옮겨갈 수 있는 보호작업장의 고유목적 달성 또한 어렵다 판단됨.

▶ 시설장의 거취 및 고용승계

1. 시설장(편용준)은 이후, 법인 산하 시설에서 근무할 수 있도록 추천 예정 임.
2. 해당 지자체에서 신규 위탁운영체 모집시 고용승계를 조건으로 공고함. (단, 시설장 제외)

[수탁시설] 남산실버복지센터 위수탁운영협약기간 만료 도래에 따른 재수탁 승인 철회(안)

▶ 시설현황

시 설 명	남산실버복지센터 (시설장: 한애선)	종 사 자 이 용 인 원	시설장 외 22인 1일 평균 33명
관 할 지 자 체	중구청	시 설 규 모	지하1층, 지상3층 (건물면적 223,35㎡)
소 재 지	서울시 중구 동호로 5길 189	시 설 소 유	지자체 소유
최 초 위 탁 일 (現위탁운영기간)	2000년 12월 20일 (2013년 1월 1일 ~ 2017년12월 31일 (5년))	법인전입금	연7,440,000원

☐ 수탁운영기간 중 시설운영 현황

1. 관할 구청(중구청)에서 운영보조금으로 2013년~2015년까지 240,000천원을 교부하였으나, 2016년은 200,000천원(40,000천원 삭감), 2017년은 160,000천원(40,000천원 삭감)으로 2년에 걸쳐 80,000천원의 보조금이 삭감되어 지원되었음.
2. 이에 2016년~2017년은 삭감된 보조금만큼 이월금에서 충당하여 운영해 오고 있음.
3. 현 수탁 기간은 2017년 12월31일까지임. 향후 관할 구청(중구청)의 운영보조금 지원이 중단 예정이고 시설 재정상 지속적인 적자운영이 예상되므로 현 수탁기간 만료 시 갱신을 포기하고자 함.

☐ 수탁기간 만료에 따른 재 갱신 포기 사유

1. 2016년도 하반기에 관할구청(중구청) 담당자로부터 현 구비보조금 200,000천원에서 2017년 도에는 4,000만원 삭감하여 160,000천원을 보조하며, 2018년도부터는 구비 보조가 어려우니 대책을 마련하라는 연락을 받았음. 2017년도는 이월금이 있어 운영이 가능함.
 ※ 그 당시 관할구청 담당자는 현재 주야간, 요양을 겸하고 있는 본 센터를 단일 요양시설로 변경할 의사가 있었음.
2. 당시 관할 구청 시설관계자에게 연락하여 요양시설로 변경 할 경우 도면상 정원 29명까지 입소가 가능한지 알아 봄. 그 결과 정원 29명으로 나옴,
 ※ 이에 29명 요양시설로 예산을 편성했을 때 연간 부족한 운영비가 약 113,039천원으로 산출됨.
3. 회장님께 관할구청(중구청)의 의사를 말씀드리며 설계도면상 요양 정원 29명까지 가능하다고 보고드림. 보고 시 ① 29명 정원 요양시설, ② 45명 정원의 주야간보호, ③ 현행유지에 대한 자료를 함께 제출함.
 ※ 신부님께서 남산실버복지센터가 수급자나 빈곤자등 경제적 형편이 어렵고 힘든 어르신을 돌보는 곳이 아니므로 법인이넘과는 맞지 않으며 현재 요양시설 정원 60명도 운영이 어려운데 29명으로는 매우 힘들 것 같다고 말씀하심. 따라서 향후 수탁이 어려울 것 같다고 말씀하심.
4. 위의 ①~③과 관련한 자료를 가지고 관할지자체(중구청) 담당자들을 만나 서로 논의한 결과, 관할 구청 담당자도 현재 중구 내 60명 정원의 요양시설이 재정상의 어려움을 겪고 있다는 것을 알고 있었음. 또한, 29명 정원 요양시설로 전환할 경우에는 시설 리모델링 등 추가 비용 발생을 우려하였음. 45명 정원 주야간보호센터로의 전환은 현재 중구에 주야간보호시설이 늘어나 본 센터의 위치상 인원 모집이 어렵다는 것을 알고 있음.
5. 현행 유지와 관련하여, 관할 지자체(중구청) 사회복지과 과장은 보조금 지급 중단을 2018년이 아닌 해마다 4천만 원씩 삭감하여 4년 후에 하는 방법을 제시함. 어떤 방향으로도 구비 보조는 중단될 것이라는 입장을 밝힘.

- 1) 구비보조금을 중단해야하는 이유: 서울시 타구에서는 장기요양기관에 구비 보조가 지원되는 곳이 없음.
- 2) 현재 구비를 보조받는 타 기관에도 구비보조 중단을 알린 상황.

☑ 시설장의 거취 및 고용승계

1. 시설장(한애선)은 정년을 앞두고 있어 계약기간이 만료되는 시점에 사직을 표명함.
2. 해당 지자체에서 신규 위탁운영체 모집시 고용승계를 조건으로 공고함. (단, 시설장 제외)

[의장] 제1호 의안에 대하여 특별한 문제점이나 질의사항이 있다면 질의해주시기 바라며, 특별한 사항이 없다면 원안대로 승인하여 주시기 바란다.

출석 이사와 감사는 제1호 의안의 심의를 통하여 해당 의안에 문제점 및 특이 조치사항이 없음을 확인하다. 이에, 의장은 출석이사 전원의 동의와 재청으로 제1호 의안인 법인 산하 시설 「송파위더스」, 「남산실버복지센터」 재수탁 승인 의사 철회(안) 승인에 대하여 원안대로 가결되었음을 선언하다.

■ 제2호 의안 : 법인 직영시설 「행운동데이케어센터」 법인명의 대출 보증(안) 승인 요청의 건

[의장] 제2호 의안인 법인 직영시설 「행운동데이케어센터」 법인명의 대출 보증(안) 승인 요청의 건에 대하여 정성환 상임이사가 설명해주시기 바란다.

[상임이사] 제2호 의안은 법인 직영시설 「행운동데이케어센터」 법인명의 대출 보증(안) 승인 요청의 건으로 자세한 내용은 이하 자료를 참고해주시기 바랍니다.

[직영시설] 행운동데이케어센터 법인명의 대출 보증(안)

☑ 시설현황

시 설 명	행운동성당데이케어센터(시설장: 장영일)	이 용 인 원	정원17명 / 현원 17명
관 할 지 자 체	관악구청	시 설 규 모	지하1층 (사용면적 191,76㎡)
소 재 지	서울 관악구 행운4길 39 (천주교 행운동성당 내 지하 1층)	시 설 소 유	재단법인 천주교서울대교구유지재단
설 립 일 (법인변경일)	2010년 8월 30일 (2015년 5월 1일)	연 간 예 산	432,651천원

☑ 행운동성당데이케어센터 법인명의 대출 보증 요청 사유

1. 해당시설의 센터장 임면에 따라 업무인계인수 후, 각종 신입센터장 명의변경 과정 중 시설업무용 차량(QM3) 명의 변경에 있어 난관에 부딪힘.

- 1) 2015년 9월 차량 구입 시, 전임 센터장 개인명의의 캐피탈 할부로 차량을 구입하였으며 비영리단체는 할부가 되지 않으므로 잔금 전액 일시 상환 또는 신입시설장 명의로 차량 대출을 승계해야 하는 상황이 발생
- 2) 차량뿐만 아니라 식기세척기에 대해서도 동일한 방법으로 구입하였음을 추후 확인(이하, 내용참조)

차량(QM3)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2015년 9월 QM3 차량 구입(23,390,000원 / 60개월 / 3.9%/년) ■ 월 납입액 429,708원
식기세척기	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2016년 9월 구입(8,820,000원 / 36개월 / 22%/년) ■ 월 납입액 : 245,000원

▶ 법인 협조 요청 내용

1. 차량(QM3)의 운행 정지로 現 센터장이 개인차량을 업무에 사용하고 있으나 지속적 사용은 어려움.
2. 前 센터장 개인 명의로 된 식기세척기 및 QM3차량을 계속적으로 센터내에 존치하는 것은 바람직하지 않은 바, 대출금을 완납하고 센터 명의로 일괄 전환하여 향후에 지속적으로 사용할 수 있도록 하고자 함.
3. 그러나, 해당센터의 재정 상황으로는 잔금 전액 일시 상환이 어렵기에 법인 대출 보증 후 완납 방법을 제안하게 되었음.
4. 법인이 대출 보증을 하고 가톨릭명동신협에서 잔여금을 대출받아 완납하는 방법을 제안 함. 이 방법을 활용할 경우 센터에서는 낮은 이자율 부담으로 현재 지출되는 월 납입액을 줄일 수 있음. 또한 물건 명의를 센터 이름으로 등록하게 되므로 행정상의 소유주를 명확히 할 수 있으며 향후 센터장 교체 시에도 명의 변경이 불필요하게 됨.
5. 또한, '2017 서울형 데이케어센터 인증심사 지표' 항목 중 A9(재정회계관리)시설의 차입 상황 발생시 입출 절차 준수(이사회 승인⇒구청 승인)내용이 있어 이사회의 승인을 요청드립니다.

▶ 법인 이사회 승인 요청 내용

1. 가톨릭명동신협에서 잔여금 대출(법인-대출 보증)
2. 가톨릭명동신협 대출 총액 : ₩23,464,167(일금이천삼백사십육만사천일백육십칠원)

▶ 차입금 상환 계획

총대출 금액	이자율	상환기간	매월 상환 납부액
23,464,167원	3.4%	60개월	404,366원

[의장] 제2호 의안에 대하여 특별한 문제점이나 질의사항이 있다면 질의해주시기 바라며, 특별한 사항이 없다면 원안대로 승인하여 주시기 바랍니다.

출석 이사와 감사는 제2호 의안의 심의를 통하여 해당 의안에 문제점 및 특이 조치사항이 없음을 확인하다. 이에, 의장은 출석이사 전원의 동의와 재청으로 제2호 의안인 법인 직영시설 「행운동데이케어센터」 법인명의 대출 보증(안)승인에 대하여 원안대로 가결되었음을 선언하다.

■ 제3호 의안 : 법인 산하 직영·수탁시설 지점 폐쇄(안) 승인 요청의 건

[의장] 제3호 의안인 법인 산하 직영·수탁시설 지점 폐쇄(안) 승인 요청 건에 대하여 정성환 상임이사가 설명해주시기 바란다.

[상임이사] 제3호 의안인 법인 산하 직영·수탁시설 지점 폐쇄(안) 승인 요청의 건으로 자세한 내용은 이하 자료를 참고해주시기 바랍니다.

법인 산하 직영·수탁시설 지점 폐쇄(안)

▶ 현재 법인 등기부등본 상에 지점으로 등재된 시설의 폐쇄로 인한 지점 폐쇄

	소재지	지점 폐쇄 사유	지점 폐쇄 연월일
지 점 (2곳)	서울특별시 중구 퇴계로 460 (신당동)	시설 폐쇄	
	서울특별시 종로구 동승4길 28 (동승동) (비둘기집장애인보호작업장)	시설 폐쇄	

[의장] 제3호 의안에 대하여 특별한 문제점이나 질의사항이 있다면 질의해주시기 바라며, 특별한 사항이 없다면 원안대로 승인하여 주시기 바란다.

출석 이사와 감사는 제3호 의안의 심의를 통하여 해당 의안에 문제점 및 특이 조치사항이 없음을 확인하다. 이에, 의장은 출석이사 전원의 동의와 재청으로 제3호 의안인 법인 산하 직영·수탁시설 지점 폐쇄(안) 승인에 대하여 원안대로 가결되었음을 선언하다.

기타 보고·토의사항으로는 본 법인사무국 운영에 있어 사회복지팀, 교육홍보팀, 자원개발팀, 재무행정팀, 카리타스자원봉사센터, 카리타스사회적기업지원센터의 2017년 5월~6월 진행업무보고와 7월~10월까지의 예정업무에 대하여 법인사무국 팀별 담당관들이 보고하다.

[이상으로 보고사항 및 기타토의사항에 대한 보고를 모두 마치다.]

의장은 금번 2017년 총 제3차 임시이사회(총 168차)에 상정된 총3개 의안, [제1호 의안] 법인 산하 시설 「송파위더스」, 「남산실버복지센터」 재수탁 승인 의사 철회(안) 승인 요청 건과 [제2호 의안] 법인 직영시설

「행운동데이케어센터」 법인명의 대출 보증(안) 승인 요청 건, [제3호 의안] 법인 산하 직영수탁시설 지점 폐쇄(안) 승인에 대하여 임원진의 심의를 통하여 원안대로 승인하고, 보고사항 및 기타 토의사항을 마친 후, 다른 의견이 없어 참석해 주신 이사님들과 감사님께 감사드린다는 말씀과 함께 마침기도로 삼중기도를 바치고 폐회를 선언하다.

상기 의사를 증명하기 위하여 참석이사 전원 기명날인하여 보관하다.

사회복지법인 서울가톨릭사회복지회

대표이사

유 경



상임이사

정 성



이 사

황 경



이 사

심 점



이 사

오 해



이 사

김 진



이 사

정 태 호



이 사

전 재



이 사 김 명 근



감 사 김 기 현

